

## بقيادة وزير الدولة محافظ العاصمة عدن أحمد ملس..

# إنجازات نوعية بإعادة البنى التحتية والعمل المؤسسي لمباني السلطة المحلية بالعاصمة عدن

الأمناء، تقرير خاص:

تعرضت مباني ومؤسسات السلطة المحلية بالعاصمة عدن للدمار الكلي والمتوسط والجزئي بسبب اجتياح ميليشيا الانقلاب الحوثي للعاصمة عدن في 2015م. وعانت السلطة المحلية بالعاصمة عدن منذ تحرير المدينة جملة من الصعوبات بأداء مهام عملها في ظل عدم وجود مؤسسات ومكاتب جاهزة للممارسة العمل.

وسعت قيادات السلطة المحلية منذ الوهلة الأولى إلى إجراء بعض الإصلاحات والعلاجات شملت مبنى ديوان المحافظة، حيث جرى ترميم وتأهيل عدد الخامس التي تعرض لأضرار عدة وبعض الإصلاحات المحدودة على بعض المكاتب والمؤسسات.

وأدى بعض مديري الإدارات مهامهم في مواقع وأماكن بديلة، تنوعت بين فنادق أو مكتب مؤسسة تابعة للمجلس المحلي ومنهم من لجأ إلى الاستئجار، وغير ذلك من الحلول الطارئة، وذلك نتيجة غياب وتأخير مشاريع إعادة إعمار اللبنة التحتية من قبل الحكومة أو السلطة المحلية وكذا الجهات الداعمة الإقليمية والدولية.

وكانت من أولويات وزير الدولة محافظ العاصمة عدن أحمد حامد ملس بعد تعيينه نهاية 2020 تنظيم وترتيب العمل الإداري وإعادة تفعيل مؤسسات السلطة المحلية، وقام بتغيير شامل لكافة مديري الإدارات وبعض مديري المكاتب التنفيذية والمؤسسات الخدمية، وكان لمباني السلطة المحلية نصيب من الاهتمام منذ تعيينه.

وخلصت الاجتماعات الأولى للسلطة المحلية مع مديري الإدارات والمكاتب التنفيذي على التركيز على العمل لتمكين الإدارة المحلية من مباشرة أعمالها بالمباني الرسمية للمجالس المحلية وضرورة إعادة العمل المؤسسي من مكانه وموقعه.

وحرصت قيادة السلطة المحلية بالعاصمة والمديريات على العمل بالاهتمام بتحريك عجلة التنمية بما يحقق المصلحة العامة ويحافظ على السلم والأمن المجتمعي.

وفي هذا التقرير نسلط الضوء على الإنجازات التي تحققت فيما يخص مباني السلطة المحلية واستمر المنصورة وخورمكسر والشيخ عثمان والمعلم منذ تعيين المحافظ ملس ومديري الإدارات.

من مبنى السلطة المحلية بالمنصورة بأوضاع صعبة نتيجة الصراعات والاحتجاجات التي شهدتها عدن منذ 2011 فكان المبنى في مرحلة ما مهجورا وكان هناك من لا يسمح للسلطة المحلية بممارسة مهامها من المبني وكانت كل محاولة للعودة



## جهود حثيثة تكالت ببناء وتأهيل المدمر وحل جذري لسلطة بلا مبني

## تفاصيل تنظيم وترتيب العمل الإداري وإعادة تفعيل مؤسسات السلطة المحلية

المبني يقابلها اقتحامات وإشعال حرائق وتكسير للمعدات المكتبية ووصول الأمر إلى السرقة لكل الأجهزة والمكاتب. وتعددت صعوبات واستخدامات مبنى السلطة المحلية، حيث جرى اختيار عدد من الغرف التابعة لمكتب الصحة بالمديرية لمباشرة أعمال السلطة المحلية عبرها وبشكل محدود وظل هذا الواقع والحال يتوارثه أربعة مديري عموم خلال الفترة من 2012م حتى 2014م.

وتعرض مبنى المجلس المحلي أثناء حرب 2015م لقتل للمعدات صاروخية وتهدمت الواجهة الأمامية بالكامل وتضرر المبنى القائم وبعد حرب 2015م عملت السلطة المحلية على استكمال مبنى الإسعاف المركزي ونقل مكاتب المجلس المحلي والمكاتب التنفيذية عبر شغل عدد محدود للمكاتب في مبنى الإسعاف المركزي خلال الفترة من 2015م حتى 2017م، وكانت هناك مطالبات بإخلاء مبنى الإسعاف تحت دعوى إقامة الصليب الأحمر الدولي بالمبنى وبحسب توجيهات السلطة المحلية بالعاصمة عدن، حينها انتقلت الإدارة المحلية إلى مبنى جرى استجاره من القطاع الخاص والذي بدوره (القطاع الشؤون الاجتماعية واستمر الوضع على هذا الحال من عام 2017م حتى عام 2021م وبدأت في سبتمبر 2020 خطوات فعليه من السلطة المحلية بالمنصورة لعمل حلول جزئية تنهي العبث والعشوائية والمعاناة التي واجهت مبنى السلطة المحلية وكافة الرعايق.

وترجم مدير عام المنصورة الأستان أحمد علي الداودي المشروع بعد إقراره من وزير الدولة محافظ

العاصمة عدن أحمد ملس إلى إنجاز على أرض الواقع على مراحل حيث بادر بوضع حجر الأساس وبدأت أعمال إعادة التأهيل للمرحلة الأولى بوقتها المحدد ووفق الخطة المقدمة وشملت المبنى الرئيسي وعددا من مكاتب الإدارات التنفيذية ومكاتب أعضاء المجلس المحلي وأنهى عمل إعادة تأهيل وترميم المبنى في 2021م وتطوير عمل وأداء المكاتب الحكومية، إضافة إلى تفعيل الرقابة على تحصيل الموارد المالية حيث سارعت السلطة المحلية بخورمكسر إلى ترميم وإعادة تأهيل الدورين الثاني والثالث الدمرين، وتوريد الأثاث والتجهيزات الكهربائية والإلكترونية للمكاتب الخدمية فيهما، وتفعيل عمل المكاتب لتمارس عملها الخدمي على أكمل وجه من داخل ديوان السلطة المحلية.

وواصل الداودي وبموافقة ودعم من محافظ العاصمة عدن استكمال بناء دورين إضافيين يحتويان على 14مكتب وذلك مرحلتين أنهى عمل المبنى الأول الذي يحتوي على 7 مكاتب بمرافقهم عام 2022م والانتهاه من الدور الثاني الذي يحتوي على 7 مكاتب بمرافقهم في 2023م. وعبر الداودي عن شكره لحافظ عدن على قرار السني اتخذته بالموافقة على إعادة تأهيل مبنى المجلس المحلي على نقشة الإدارة المحلية بالمنصورة، مؤكداً إن إعادة المؤسسات ومكاتب التنفيذية إلى مواقعها الطبيعية للعمل أولوية تسهم في طمأنة السكان وتساهل معاملات وصول المواطنين إلى الجهات المسؤولة.

وكان عمل تأهيل مبنى المجلس المحلي للمنصورة ضمن مشاريع إعادة تأهيل البنى التحتية الذي دمر بعضها أثناء الحرب وذلك بتمويل مشترك ما بين السلطة المحلية بالمحافظة والمديرية.

وتعرض مبنى ديوان المجلس المحلي بخورمكسر إلى عملية دمار بسبب حرب 2015 طالت 80 بالمائة من الطاقا الاستيعابية للمبنى والذي أصبح هياكل خرسانية معرضة

المديرية، مدعمة بأنظمة كاميرات مراقبة وأجهزة إلكترونية، لتلقي البلاغات والشكاوى حول أي اختلالات أمنية أو تحركات مشبوهة، بوتيرة عالية على مدى 24 ساعة يوميا ولتلقى بلاغات المواطنين الخدمية والاستجابة العاجلة لشكاوي وبلاغات المواطنين، ووزعت السلطة المحلية أرقام غرفة العمليات ليتمكن أهالي المديرية من التواصل مع الغرفة عند حدوث أي طارئ.

وحرصت السلطة المحلية بخورمكسر إضافة إلى إعادة بناء وتأهيل المبنى الاهتمام بتطوير الكادر وجرى تنظيم دورات تأهيلية لموظفي المكاتب التنفيذية لتطوير مهاراتهم الإدارية، وتنمية قدراتهم العملية، وإكسابهم الخبرة في مجال أعمالهم، ولضمان استمرار العمل الإداري والانضباط بالدوام جرى توريد وتركيب مولد كهربائي «احتياطي» للمبنى وتوفير المحروقات وكل ما يلزم لتشغيله وقت انقطاع التيار الكهربائي من المبنى، تزامناً مع معضلة الانقطاعات المتكررة للكهرباء التي تعانها العاصمة عدن بشكل عام منذ سنوات وفق الزهري.

ولفت الزهري إلى إنشاء واستحداث قسمي نظم المعلومات والتطوير الإداري بهدف تطوير وتأمين آلية العمل المالي وضبط إيرادات المديرية وتحقيق تقدم في العمل الإداري وتحديثه من خلال إدخال قاعدة البيانات وكافة المعاملات المالية والإدارية بنظام إلكتروني حديث، وتأهيل وتطوير الكادر الوظيفي بالمديرية والمعامل بالتعاون مع الأساليب والمعاملات المالية والإدارية الإلكترونية الحديثة ورفع قدراتهم بقسم خاص أنشاء داخل ديوان المديرية مجهز بأحدث أجهزة التعليم الحديث وإدارة كادر أكاديمي بمواكبة التطور الحاصلة للعمل الإداري والمالي ونقل تجارب الدول المتقدمة بهذه الصدد.

وأفتحت المحافظ ملس مشروع بناء وتجهيز وتأثيث المبنى الإداري للسلطة المحلية بمديرية الشيخ عثمان.

وذكر مدير عام المديرية د. وسام معاوية سعيد إن المبنى القائم داخل حرم المجلس المحلي يقع على مساحة تقدر «260» متر مربع، ويتكون من دورين ويضم «19» مكتبا مع الملحقات.

وكان مبنى السلطة المحلية بالشيخ عثمان من المباني القديمة وتعرض للاحتراق في أحداث عام 2011 وحاولت السلطة المحلية بالفترات السابقة تنفيذ بعض أعمال الترميم والإصلاحات إلا أنه كان يوجد الكثير من التقصير والقصور وعدم توفر الإمكانيات الكافية للموظفين لتحسين مستوى العمل وهذا عكس نفسه على نوعية ومستوى الخدمات



وتطوير وتغيير كاملة“ حسب الجاوي. إن وجود مبنى للسلطة المحلية مكانه الصحيح ووجود المكاتب التنفيذية للعمل تحت سقف واحد بدلاً من العمل بمكان غير موقع خارج المديرية يساعد المواطنين على إمكانية الوصول إلى السلطة المحلية والحصول على تفاعل وتعامل مسؤول مع قضاياهم كما إن وجود المبنى ورفع الانتاجية ومتابعة الانضباط الوظيفي وفق حديث الجاوي.

العاصمة عدن وحرصه على إعادة المؤسسات وأن يكون العمل المؤسسي بجاهزية عالية ويلبي احتياجات المجتمع الموافقة على التوسعة للمبنى لا تخفى لاستيعاب جميع المكاتب التنفيذية.

وأشاد ملس في اجتماعاته الدورية بجهود مديري الإدارات الهادفة إلى النهوض بالبنية التحتية وبناء وتطوير المرافق الحكومية، مشدداً على أهمية دور السلطة المحلية بتحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين تنفيذاً لبرنامج وخطة المساءلة الأخيرة ولا توجد مقارنة بين مبنى السلطة المحلية للمعلم ما كان بالسابق حيث جرت عملية البناء من الأساس وشمل عملية

وتؤكد قيادة السلطة المحلية ممثلة بالمحافظ ملس أن مشروعات وخطط السلطة المحلية بالعاصمة والمديريات كاملة، ويجب أن تسهم بتعزيز الجوانب الخدمية والتنموية وتستجيب للاحتياجات ومتطلبات الواقع والوضوح وأن تكون نتائجها ملموسة ومستدامة.

ويؤكد ملس في اجتماعاته الدورية بجهود مديري الإدارات الهادفة إلى النهوض بالبنية التحتية وبناء وتطوير المرافق الحكومية، مشدداً على أهمية دور السلطة المحلية بتحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين تنفيذاً لبرنامج وخطة المساءلة الأخيرة ولا توجد مقارنة بين مبنى السلطة المحلية للمعلم ما كان بالسابق حيث جرت عملية البناء من الأساس وشمل عملية

وتؤكد قيادة السلطة المحلية ممثلة بالمحافظ ملس أن مشروعات وخطط السلطة المحلية بالعاصمة والمديريات كاملة، ويجب أن تسهم بتعزيز الجوانب الخدمية والتنموية وتستجيب للاحتياجات ومتطلبات الواقع والوضوح وأن تكون نتائجها ملموسة ومستدامة.

وتؤكد قيادة السلطة المحلية ممثلة بالمحافظ ملس أن مشروعات وخطط السلطة المحلية بالعاصمة والمديريات كاملة، ويجب أن تسهم بتعزيز الجوانب الخدمية والتنموية وتستجيب للاحتياجات ومتطلبات الواقع والوضوح وأن تكون نتائجها ملموسة ومستدامة.

(مجنونة) وتسخيرها للعمل في هذا الجانب وهذا السهم برفع مستوى عمل ونشاط قسم العواقب وعكس ذلك الوضع مختلف حيث يوجد مبنى خاص للمخازن يوضع فيه كافة المواد المصادرة وفي موقع بعيد عن معاملات المواطنين، كما أن قيام السلطة المحلية على تجهيز غرفة عمليات بالمديرية ساهم بشكل كبير بتذليل الصعوبات وسرعة التواصل بين المواطنين والأجهزة المختصة بالمديرية وهذا لم يكن موجود من سابق.

وأوضح معاوية إنه مع سوء خدمة الكهرباء بالبلد عامة وعدن خاصة عملت السلطة المحلية على توفير وتركيب منظومة الطاقة الشمسية وتنفيذ المشاريع التنموية بمختلف القطاعات إضافة إلى سرعة خدمة المواطنين وإنجاز معاملاتهم أول بأول وبدون تأخير“، بحسب ما أكده معاوية.

ويتابع ملس سير الأعمال والمشاريع بعدد من المديريات بالنزول الميداني ولا تقتصر زيارته للافتتاح وفي نزوله إلى المعلل للاطلاع على طبيعة وسير الأعمال الجارية، وأهميتها وحاجة السلطة المحلية بالمديرية لها، واستمع من المدير العام عبدالرحيم جاوي لشرح موجز عن مراحل التنفيذ وتفاصيل الأعمال التي تتعدد بين بناء وتأهيل وترميم وصيانة.



أن كانت المواد المصادرة من المخالفين ترمى بالساحة الأمامية وبشكل غير منظم مشوهاً للمنظر العام أصبح الآن الوضع مختلف حيث يوجد مبنى خاص للمخازن يوضع فيه كافة المواد المصادرة وفي موقع بعيد عن معاملات المواطنين، كما أن قيام السلطة المحلية على تجهيز غرفة عمليات بالمديرية ساهم بشكل كبير بتذليل الصعوبات وسرعة التواصل بين المواطنين والأجهزة المختصة بالمديرية وهذا لم يكن موجود من سابق.

وأوضح معاوية إنه مع سوء خدمة الكهرباء بالبلد عامة وعدن خاصة عملت السلطة المحلية على توفير وتركيب منظومة الطاقة الشمسية وتنفيذ المشاريع التنموية بمختلف القطاعات إضافة إلى سرعة خدمة المواطنين وإنجاز معاملاتهم أول بأول وبدون تأخير“، بحسب ما أكده معاوية.

ويتابع ملس سير الأعمال والمشاريع بعدد من المديريات بالنزول الميداني ولا تقتصر زيارته للافتتاح وفي نزوله إلى المعلل للاطلاع على طبيعة وسير الأعمال الجارية، وأهميتها وحاجة السلطة المحلية بالمديرية لها، واستمع من المدير العام عبدالرحيم جاوي لشرح موجز عن مراحل التنفيذ وتفاصيل الأعمال التي تتعدد بين بناء وتأهيل وترميم وصيانة.

ويتابع ملس سير الأعمال والمشاريع بعدد من المديريات بالنزول الميداني ولا تقتصر زيارته للافتتاح وفي نزوله إلى المعلل للاطلاع على طبيعة وسير الأعمال الجارية، وأهميتها وحاجة السلطة المحلية بالمديرية لها، واستمع من المدير العام عبدالرحيم جاوي لشرح موجز عن مراحل التنفيذ وتفاصيل الأعمال التي تتعدد بين بناء وتأهيل وترميم وصيانة.

ويتابع ملس سير الأعمال والمشاريع بعدد من المديريات بالنزول الميداني ولا تقتصر زيارته للافتتاح وفي نزوله إلى المعلل للاطلاع على طبيعة وسير الأعمال الجارية، وأهميتها وحاجة السلطة المحلية بالمديرية لها، واستمع من المدير العام عبدالرحيم جاوي لشرح موجز عن مراحل التنفيذ وتفاصيل الأعمال التي تتعدد بين بناء وتأهيل وترميم وصيانة.